

فصل اول

اصول انتخاب در کسب و کار



درس اول / کسب و کار و کار آفرینی
درس دوم / انتخاب نوع کسب و کار
درس سوم / اصول انتخاب درست
درس چهارم / مرز امکانات تولید

درس اول (کسب و کار و کار آفرین)

فصل اول (اصول انتخاب در کسب و کار)

پلکان کار و رشد

- ❖ ویژگی‌های یک کارآفرین موفق:
 - حرکت با چشم باز و پرمبناهی ظرفیت‌های خود و اتفاقات اطراف
 - رشد قدم به قدم از سطوح ابتدایی تا درجات بالا



- ❖ نمونه یک کارآفرین موفق ← مصطفی عالی نسب
 - ✓ مشاور اقتصادی مصدق
 - ✓ لوازم خانگی عالی نسب
 - ✓ مشاور اقتصادی رجایی، پاهنر و ...
 - ✓ مسئول راه‌اندازی مس سرچشمه، فولاد اهواز و ...
 - ✓ اولین مدیرعامل ایران ناسیونال

نقش کار آفرینان

- ❖ کارآفرین کیست؟
 - ✓ مهم‌ترین ویژگی
 - ✓ کسی که بانوآوری و خطرپذیری، محصول جدیدی تولید و عرضه می‌کند.
 - ✓ راه‌های جدیدی را برای تولید کشف می‌کند.
 - ✓ **بینشی** برای دیدن فرصت‌های کسب و کار دارند که دیگران از مشاهده آن ناتوانند.
 - ✓ **شجاعتی** برای سرمایه‌گذاری جدید دارند که بقیه ندارند.
 - ✓ ایده‌های خود را امیدوارانه تبدیل به کسب و کارهای سودآور می‌کنند.
 - ✓ مهارت ابتکار عمل ← عوامل مختلف را کنار هم جمع می‌کند و کالا یا خدمات تولید می‌کنند.
 - ✓ تلاش و کار زیاد ← کسب و کار را زنده نگه می‌دارد.
 - ✓ آگاهی و دانش بسیار ← اتخاذ تصمیمات مناسب درباره موقعیت شرکت، پیشنهاد محصول، قیمت‌گذاری، تبلیغات، استخدام و ...
 - ✓ **توانایی مالی لازم** برای راه‌اندازی کسب و کار
- (البته ممکن است در شروع کار و با موفقیت کمتر یا عدم موفقیت روبرو بشود)

ویژگی‌های مشترک
کارآفرینان موفق

- ✓ تیزبین ← فرصت‌شناس ← زمانی که شاید دیگران متوجه نشوند
- ✓ نوآور ← ایده‌های جدید ← ایده را به محصول جدید و کسب و کار جدید تبدیل میکند
- ✓ ریسک‌پذیر ← پس‌انداز + خوش‌نامی + شجاعت + تدبیر ← تبدیل به کار جدید
- ✓ خوش‌بین ← واقع‌بین اما مطمئن
- ✓ پرانگیزه ← نظم و انضباط + پایداری + اشتیاق + توانایی حل مسئله
- ✓ یادگیرنده ← از کارشناسان + همکاران و مشتریان ← خود را با شرایط بازار وفق میدهد
- ✓ سازمان‌دهنده ← مدیر ← منابع را مدیریت و هماهنگ میکند

هزینه تولید - درآمد - سود

- ✓ هزینه تولید ← پولی که برای تولید صرف می‌کنند (اجاره - مزد - مواد اولیه - سرمایه فیزیکی)
- ✓ درآمد ← پولی که با فروش محصولات خود به دست می‌آورند

درآمد بیشتر از هزینه = سود

هزینه بیشتر از درآمد = ضرر

کل محصول × قیمت = درآمد

درآمد - هزینه‌ها = سود (یا زیان) حسابداری

کاهش هزینه‌های تولید

افزایش درآمد

❖ برای جلوگیری از ضرر و زیان:

• یک کارآفرین موفق: ← محاسبه درست هزینه‌ها و درآمدها

✓ راه حل کاهش هزینه ها، بدون اینکه از میزان تولید کم کنیم:

- صرفه چویی و افزایش بهره‌وری (پرهیز از نیروی کار غیر لازم - صرفه چویی در مواد اولیه و ...)
- جلوگیری از ریخت و پاش‌ها

✓ راه حل افزایش در آمد

- فراهم کردن بازار خوب و فروش کالا به قیمت مناسب

کسب در آمد حلال

- هر انسانی در زندگی خود نسبت به: خودش - شهروندان - محیط زیست - هر کس و چیزی که با او در ارتباط است مسئولیت و حق اخلاقی دارد

❖ افرادی که «از آب کره میگیرند»: افراد بدنامی که در آمدشان غیر طبیعی زیاد است، چون ...

- سوء استفاده از رانت‌ها و موقعیتهایی که با فریب و ظاهر سازی بدست می آورند
- به دنبال ارزان خریدن و گران فروختن هستند
- انحصار خرید و فروش یا قاچاق برخی کالاها در دست آنهاست
- با آنها نمی توان وارد رقابت اقتصادی شد
- معمولاً به کسب و کارهای حرام مشغولند
- کالاهای مورد نیاز مردم را احتکار کرده و موقع نیاز گرانتر می فروشند
- کتابها یا فیلمهای غیر اخلاقی تولید کرده و میفروشند
- با کالاهای غیر واقعی مشتری را فریب می دهند
- رشوه می دهند و رشوه میگیرند
- ربا خوارند

❖ افراد فاقد اخلاق کسب و کار (حرام‌خوار)

رانت‌خوار / گران فروش / قاچاق / احتکار / رشوه‌گیر و رشوه‌ده / رباخوار و ...

هم به هم‌نوعان خود ظلم میکنند و هم

باعث سقوط اقتصاد خود و جامعه

مسائل

۱- با توجه به اطلاعات ارائه شده در جدول زیر، نتیجه عملکرد سالیانه یک بنگاه اقتصادی با ۱۰ نفر کارمند و تولید سالیانه ۲۸۰۰ دستگاه و هر دستگاه ۷۵۰۰۰ ریال کدام است؟

۱	اجاره ماهیانه کارگاه تولیدی	۷/۰۰۰/۰۰۰ ریال
۲	مقوق متوسط ماهیانه هر فرد کارمند تولیدی	۵۰۰/۰۰۰ ریال
۳	فرید مواد اولیه مورد نیاز به ارزش هر ماه	۵/۰۰۰/۰۰۰ ریال
۴	سایر هزینه ها	معادل ۲۰٪ مقوق سالیانه کارمندان

- (۱) ۶ میلیون ریال سود
 (۲) ۱۲ میلیون ریال سود
 (۳) ۶ میلیون ریال ضرر
 (۴) ۱۲ میلیون ریال ضرر

۲- با توجه به اطلاعات ارائه شده در جدول زیر، عملکرد اقتصادی سالیانه یک بنگاه اقتصادی با ۱۵ نفر کارمند، و تولید سالیانه ۲۲۰۰ دستگاه هر یک به ارزش ۱/۲۰۰/۰۰۰ ریال کدام است؟ (سراسری ۹۸-۹۹ خارج از کشور)

۱	اجاره ماهیانه کارگاه تولیدی	۱۲/۰۰۰/۰۰۰ ریال
۲	مقوق متوسط ماهیانه هر فرد کارمند تولیدی و اداری	۸۵۰/۰۰۰ ریال
۳	فرید مواد اولیه مورد نیاز سالیانه به ارزش	۱۸۵/۰۰۰/۰۰۰ ریال
۴	هزینه استهلاک سالیانه ماشین‌های تولیدی به ارزش	معادل ۳۰٪ مقوق سالیانه کارمندان

- (۱) ۲/۱۱۲/۱۱۰/۰۰۰ ریال ضرر و زیان
 (۲) ۲/۲۱۱/۱۰۰/۰۰۰ ریال سود مسابرداری
 (۳) ۲/۱۲۱/۱۱۰/۰۰۰ ریال ضرر و زیان
 (۴) ۲/۱۱۲/۱۰۰/۰۰۰ ریال سود مسابرداری

۳- با توجه به اطلاعات ارائه شده در جدول زیر ، به سوالات زیر پاسخ دهید :

الف) هزینه های سالانه این کارگاه چند ریال است ؟

الف) عملکرد سالانه این بنگاه چند ریال است ؟

هر دستگاه ۹۰۰۰ ریال	تولید سالانه ۴۰/۰۰۰ دستگاه	۱
۱/۰۰۰/۰۰۰ ریال	مقوق متوسط ماهیانه هر فرد کارمند تولیدی	۲
۸ نفر	تعداد کارمندان	۳
۱۰/۰۰۰/۰۰۰ تومان	فرید مواد اولیه سالانه مورد نیاز	۴
۹/۰۰۰/۰۰۰ ریال	اجاره ماهانه کارگاه	۵
معادل ۷۵٪ اجاره ماهانه کارگاه	هزینه استهلاک ماهانه دستگاهها	۶

۱) الف) ۲۹۵ میلیون ریال ب) ۶۵ میلیون ریال سود

۲) الف) ۲۹۵ میلیون ریال ب) ۶۵ میلیون ریال ضرر

۳) الف) ۳۸۵ میلیون ریال ب) ۲۵ میلیون ریال سود

۴) الف) ۳۸۵ میلیون ریال ب) ۲۵ میلیون ریال ضرر .

۴- با توجه به اطلاعات مربوط به یک کارگاه تولیدی ، نتیجه عملکرد این کارگاه در طی یک سال گذشته چگونه بوده است ؟

الف) اجاره کارگاه ۱۰۰ میلیون ریال در سال

ب) فرید ماشین آلات ۵۰٪ اجاره کارگاه

ج) هزینه فرید های شفضی سالانه صامب کارگاه 30 میلیون ریال

د) فرید ماده اولیه سه برابر اجاره کارگاه

ه) درآمد ماصل از فروش محصولات ده برابر فرید ماشین آلات

و) پرداخت مقوق سالانه دو برابر هزینه فرید های شفضی سالانه صامب کارگاه

۲) ۱۰ میلیون ریال ضرر.

۱) ۱۰ میلیون ریال سود

۴) ۴۰ میلیون ریال سود

۳) ۴۰ میلیون ریال ضرر

۵- با توجه به اطلاعات مربوط به یک کارگاه تولیدی ، نتیجه عملکرد این کارگاه در طی یک سال گذشته چگونه بوده است ؟

GOALLLLLLLLLLL!!!

(سراسری ۱۴۰۲ - نوبت اول)

الف) اجاره کارگاه ۳۰ میلیون ریال در سال

ب) خرید ماشین آلات ده برابر اجاره کارگاه

ج) خرید ماشین فرزند مدیر کارخانه ۲۰ میلیون ریال

د) خرید ماده اولیه دو برابر اجاره کارگاه

ه) درآمد ماصل از فروش محصولات ده برابر خرید مواد اولیه

و) پرداخت حقوق ۱۵۰ میلیون ریال در سال

۱) ۶۰ میلیون ریال سود

۳) ۶۰ میلیون ریال ضرر

۲) ۸۰ میلیون ریال سود

۴) ۸۰ میلیون ریال ضرر

۶- یک واحد تولید کفش با ۱۰ نیروی کار ، به شرح زیر فعالیت میکند . با توجه به درآمد و هزینه های آن سود واقعی این واحد

GOALLLLLLLLLLL!!!

تولیدی مقدار است ؟ (کنکور سراسری ۱۴۰۲ - داخل)

الف) خرید مواد اولیه در هر ماه یک هشتم سرمایه فیزیکی

ب) دستمزد ماهیانه هر کارگر ۴ میلیون تومان

ج) هزینه آب ، گاز و اجاره ماهانه معادل ۲۵٪ حقوق کارگران در طول سال

د) سرمایه فیزیکی (تجهیزات تولیدی) معادل ۸۰۰ میلیون تومان

ه) ماهانه ۱۵۰۰ جفت کفش و با قیمت ۶۰۰ هزار تومان فروخته میشود

و) هزینه فرصت (هزینه پنهان) کارفرما برای شاغل شدن در یک شرکت مهندسی ، ماهانه ۲۰ میلیون تومان است

۱) ۶/۶۴۰/۰۰۰/۰۰۰

۲) ۷/۱۲۰/۰۰۰/۰۰۰

۳) ۶/۸۸۰/۰۰۰/۰۰۰

۴) ۶/۴۰۰/۰۰۰/۰۰۰

تحصیل باما

۷- با توجه به اطلاعات زیر که مربوط به هزینه های یک کارگاه تولیدی فرضی است، نتیجه عملکرد این کارگاه تولیدی در طی یک سال گذشته چگونه بوده است؟ (درآمد سالانه این کارگاه تولیدی معادل ۴ برابر هزینه حقوق سالانه تمامی کارگران است.)

(قلم چی)

- الف) اجاره کارگاه تولیدی ۵ میلیون ریال در ماه
 ب) اجاره سالانه تجهیزات تولیدی ۲ برابر اجاره سالانه کارگاه
 ج) هزینه خرید فائده مدیر کارخانه که نزدیک به ممل کارگاه باشد.
 د) بازپرداخت وام تجهیزات کارگاه، ۳۰ میلیون ریال در ماه
 ه) هزینه پرداخت حقوق تمامی کارگران ۲۵۰ میلیون ریال در سال
 و) هزینه سالانه دوره آموزشی مهارت های ایمنی به کارگران ، ۱۰ برابر اجاره ماهانه کارگاه
- (۱) ۵۲ میلیون تومان، سود
 (۲) ۱۶۰ میلیون ریال، زیان
 (۳) ۲۱۰ میلیون ریال، زیان
 (۴) ۱۶ میلیون تومان، سود

۸- یک واحد تولید لوستر با ۵ نفر نیروی کار به شرح زیر فعالیت میکند. با توجه به درآمد و هزینه های آن، سود واقعی این واحد تولیدی چند میلیون تومان است؟ (قلم چی)

- الف) خرید مواد اولیه در هر ماه معادل $\frac{1}{16}$ سرمایه فیزیکی سالانه
 ب) دستمزد ماهانه هر کارگر ۲ میلیون تومان
 ج) هزینه آب و برق، گاز و اجاره سالانه ۲۰ درصد دستمزد کارگران در سال
 د) سرمایه فیزیکی (تجهیزات تولید) سالانه معادل ۳۰۰ هزار تومان
 و) هزینه فرصت (هزینه پنهان) کارفرما برای شاغل شدن در یک شرکت فنی، ماهیانه ۲۰ میلیون تومان است.

۱۶۰۰(۴)

۱۸۹۱(۳)

۱۴۰۰(۲)

۱۶۱۶(۱)

تحصیل باما

۹- با توجه با اطلاعات ارائه شده در جدول زیر، نتیجه عملکرد سالیانه یک باغدار به همراه ۱۲ نفر کارگر مهندس کشاورزی با تولید هفت و نیم تن میوه به ارزش شش و نیم میلیارد تومان، کدام مورد است؟

(کنکور سراسری خارج از کشور ۱۴۰۲)

۱	اجاره ماهیانه باغ	۶۰ میلیون تومان
۲	حقوق متوسط ماهیانه هر کارگر	$\frac{1}{3}$ اجاره وسایل
۳	خرید منزل مسکونی صاحب باغ	۱۰۰ میلیون تومان
۴	اجاره وسایل و ابزار مورد نیاز	۷۵ میلیون تومان
۵	خرید سم و کود مناسب	۴۰ میلیون تومان
۶	کرایه حمل و نقل محصول	۲۰ میلیون تومان
۷	حقوق ماهیانه باغدار و مهندس	۱۲۰ میلیون تومان

۶۰۵(۲) میلیون تومان سود

۵۰۵(۱) میلیون تومان سود

۶۰۵(۱۴) میلیون تومان ضرر

۵۰۵(۱۳) میلیون تومان ضرر

- ۱- در صورتی که درآمد کارگاهی در سال گذشته چهار برابر هزینه های تولید آن کارگاه و سود حاصل پیوست و چهار میلیون تومان باشد، پاسخ پرسش های زیر، به ترتیب از راست به چپ، کدام است؟
 الف) هزینه های تولید آن کارگاه، چند میلیون تومان بوده است؟ (کنکور سراسری ۱۴۰۳ - نوبت دوم)
 ب) میزان درآمد کارگاه در سال گذشته، چند میلیون تومان بوده است؟
 ج) مبلغ قابل محاسبه برای پرداخت مهم ترین نوع مالیات این واحد تولیدی، چند میلیون تومان بوده است؟

۳۲-۳۲-۸ (۴)

۲۴-۳۲-۸ (۳)

۳۲-۲۴-۶ (۲)

۲۴-۳۰-۶ (۱)

۱۱- فرض کنید تورم امسال ۳۲٪ بوده و هزینه تولید نیز به همین میزان افزایش یابد، در صورتی که تقاضا هیچ تغییری نکند و تولیدکنندگان بخواهند بدون تحمل زیان به فعالیت خود برای سال آینده ادامه دهند،

کدام مورد درباره سود، درست است؟

- ۱- نرخ سود کاهش می یابد.
- ۲- نرخ سود افزایش می یابد.
- ۳- میزان رقم سود تغییر نمی کند.
- ۴- نرخ سود تغییر نمی کند.

سوالات مفهومی

۱- کدام جمله در مورد یک کارآفرین موفق صدق می‌کند؟

- ۱) کارآفرین موفق باید با استفاده از ایده‌های دیگران و با سرعتی بالاتر، برای کسب درآمد بیشتر تلاش کند.
- ۲) کارآفرین موفق باید بتواند هزینه‌ها و درآمدهایش را درست مناسبه کند.
- ۳) کارآفرین موفق باید میزان سوددهی فعالیت خود را به هر قیمتی به حداکثر برساند.
- ۴) کارآفرین موفق باید هزینه‌های تولید را کاهش دهد متی اگر کیفیت کمی پایین بیاید.

۲- کدام ویژگی، از ویژگی‌های کارآفرینان موفق می‌باشد؟ یک کارآفرین موفق

- ۱) ضرورتاً از ابتدا باید کارآفرین باشد.
- ۲) باید با پیشم باز و بر مبنای شناخت ظرفیت‌های خود قدم بردارد.
- ۳) اگر قوی عمل کند از ابتدا میتواند به درجات بالا جهش کند.
- ۴) متی بدون در نظر گرفتن اتفاقات اطراف خود می‌تواند به موفقیت دست یابد.

۳- کدام گزینه در تعریف کارآفرین کاملاً صحیح است؟

- ۱) کسی که با نوآوری و فطرپذیری، محصولات جدیدی تولید و عرضه و یا راه‌های جدیدی برای تولید کشف می‌کند.
- ۲) کسی که بسیار فلاق و تلاشگر است و از توانایی مالی بسیار بالایی برای راه‌اندازی کار جدید برخوردار است.
- ۳) فردی است تمصیل‌کرده و ریسک‌پذیر که از اتفاقات اطراف خود به فوبی بافیر است و مسیر پیشرفت را به سرعت طی می‌کند.
- ۴) فردی است که علاوه بر نوآوری، شجاعت و سرمایه بالا هم دارد و می‌تواند محصول جدیدی تولید کند.

۴- کدامیک از فعالیت‌های زیر، کارآفرینی است ؟

- ۱) تدریس درس اقتصاد در سیستم هوشمند ادوبی کارکت
- ۲) عضو تیم سازندگان برتر محصولات چوبی شدن
- ۳) کار در مغازه تعویض روغنی
- ۴) راه‌اندازی خدمات نوبین اینترنتی

۵- هر یک از کار آفرینان زیر به ترتیب کدام ویژگی مشترک یک کارآفرین را به طور بارزتری دارند؟

الف) آقای فلاح، نظم، انضباط، پایداری، اشتیاق و توانایی حل مسئله دارد.

ب) آقای ابروانی منابع را به شکل کارایی مدیریت و هماهنگ می‌کند.

پ) خانم فلیج کار آفرینی واقع بین است و مطمئن و دلگرم به موفقیت اقتصادی است.

ت) خانم عابدین نیا فرصت‌های کسب‌وکار را زمانی که دیگران شاید متوجه نشوند، می‌بیند.

۱) الف) پارانگیزه (ب) سازمان‌دهنده (پ) فروش‌بین (ت) تیزبین

۲) الف) نوآور (ب) تیزبین (پ) فروش‌بین (ت) پارانگیزه

۳) الف) پارانگیزه (ب) یادگیرنده (پ) نوآور (ت) تیزبین

۴) الف) نوآور (ب) سازمان‌دهنده (پ) یادگیرنده (ت) پارانگیزه

۶- با توجه به هر یک از موارد الف و ب، کدام گزینه پاسخ صحیح‌تری را ارائه می‌دهد؟

الف) تولیدکننده به ترتیب به صنایع «تراکتور» و «نیروی انسانی» مبالغی را تمت چه عناوینی می‌پردازد؟

ب) «گاوآهن و گاو» جزء چه نوع سرمایه‌ای برای تولید کننده محسوب می‌شوند؟

۱) الف) قیمت سرمایه و پاداش (ب) سرمایه فیزیکی

۲) الف) سود و دستمزد (ب) سرمایه مالی

۳) الف) قیمت سرمایه و حقوق (ب) سرمایه مالی

۴) الف) اجاره و مزد (ب) سرمایه فیزیکی

۷- آقای نعمتی بعد از یک سال تلاش برای شرکت فود با زیان مواجه شده است، کدام گزینه راهکار مناسبی برای از بین بردن

این شرایط نمی‌باشد؟

۱) در هزینه‌های تولیدی فود صرفه‌جویی کند.

۲) بهره‌وری فود را در تمام عوامل بالا ببرد.

۳) برای محصولات فود بازار فوبی را فراهم کند.

۴) قیمت کالای فود را نسبت به کالاهای مشابه‌اش بالا ببرد.

(قلم چی)

۸- عبارات زیر به ترتیب بیانگر کدام ویژگی‌های کارآفرین مورد نظر است؟

«خانم گرمی تصمیم به فروش دست‌سازه‌های هنری فود، از طریق پلتفرم‌های مجازی گرفته و برای شروع این کار مقداری از

طلاهای فود را فروفت.

در ادامه کار و با ایجاد محدودیت در فضای مجازی، وی کسب و کار فود را در شبکه‌های اجتماعی داخلی راه‌اندازی کرد.

و با افزایش حجم کسب و کار اقدام به استخدام یک ادمین برای پاسخگویی به مشتریان نمود.»

۱) سازمان‌دهنده - تیزبین - ریسک‌پذیر (۲) ریسک‌پذیر - پارانگیزه - سازمان‌دهنده

۳) تیزبین - فروش‌بین - سازمان‌دهنده (۴) سازمان‌دهنده - ریسک‌پذیر - نوآور

(قلم چی)

۹- کدام گزینه از ویژگی‌های یک کارآفرین نیست؟

- ۱) آگاهی و دانش زیادی برای اتخاذ تصمیمات مناسب درباره موقعیت شرکت، پیشنهاد محصول، تبلیغات و استخدام نیروی کار دارد.
- ۲) لازم نیست از توانایی مالی برای راه‌اندازی کسب و کارش برخوردار باشد و باید بداند در طول کارش میتواند سرمایه لازم برای ادامه فعالیتش را تامین کند.
- ۳) با نوآوری و فطرپذیری، محصولات جدیدی را تولید و عرضه میکند یا راه‌های جدیدی برای تولید کشف میکند.
- ۴) باید مهارت‌های ابتکار عمل داشته باشد تا بتواند با جمع کردن عوامل مختلف در کنار هم، کالا یا خدمتی را تولید کند.

۱۰- کدام ویژگی مشترک کارآفرینان موفق در افراد کارآفرین زیر به ترتیب برآمسته‌تر است؟

(کنکور سراسری علوم انسانی فارغ از کشور ۱۴۰۲)

- آقاي سعیدی اشتیاق و توانایی مل مسئله را دارد.

- خانم موسوی بسیار دلگرم و مطمئن به موفقیت اقتصادی است.

- خانم مدنی در راه‌اندازی کسب و کار جدید از نظم و پایداری تمسین‌برانگیزی برخوردار است.

- آقاي جدیدی با شجاعت و تدبیر، پس‌انداز خود را برای راه‌اندازی فعالیت اقتصادی جدید هزینه میکند.

۱) تیزبین - پرانگیزه - سازمان دهنده - فوشبین

۲) تیزبین - پرانگیزه - فوشبین - نوآور

۳) پرانگیزه - فوش بین - سازمان دهنده - ریسک پذیر

۴) پرانگیزه - فوشبین - سازمان دهنده - ریسک پذیر

۱۱- هر کدام از موارد زیر، به ترتیب مربوط به کدام ویژگی مشترک کارآفرینان موفق میباشد؟

(کنکور سراسری علوم انسانی داخل ۱۴۰۲)

الف) ایده‌ها را به محصولات جدید و یا کسب و کارهای جدید تبدیل میکنند.

ب) کارآفرینان واقع بین هستند، اما مطمئن و دلگرم به موفقیت اقتصادی هستند.

ج) کارآفرینان موفق، خود را با شرایط بازار وفق میدهند.

د) نظم، پایداری، انضباط، اشتیاق و توانایی مل مسئله را دارند.

۱) تیزبین - فوشبین - ریسک‌پذیر - سازمان دهنده

۲) تیزبین - پرانگیزه - یادگیرنده - سازمان دهنده

۳) نوآور - پرانگیزه - ریسک پذیر - سازمان دهنده

۴) نوآور - فوشبین - یادگیرنده - پرانگیزه

فرد تمند باشید - پویا بهشتی



تحصيل باما